

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Regionens revisorer

## YTTRANDE HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN ÖVER GRANSKNING AV HANTERING OCH FÖRSKRIVNING AV LÄKEMEDEL I HÄLSO- OCH SJUKVÅRDEN

---

På uppdrag av revisorerna har PwC fått i uppdrag att genomföra en granskning av hantering och förskrivning av läkemedel i hälso- och sjukvården. Granskningens syfte är att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt en ändamålsenlig hantering och förskrivning av läkemedel med tillräcklig intern kontroll.

Den sammanfattande bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden inte helt har säkerställt en ändamålsenlig hantering och förskrivning av läkemedel med tillräcklig intern kontroll.

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att:

- Tillse att det finns en lokal rutin för läkemedelshantering för respektive verksamhet samt en aktuell ansvarsfördelning med namngivna personer.
- Tillse att ansvar och roller för läkemedelshantering är tydligt definierade och kommunicerade vid introduktion av nya verksamhetschefer eller motsvarande befattningar.
- Identifiera relevanta risker inom läkemedelsområdet kopplat till välfärdsbrott som berör hela regionen.
- Öka medvetenheten kring välfärdsbrottslighet genom information och utbildning till medarbetare.
- Stärk uppföljningen av hantering och förskrivning av läkemedel på politisk nivå.

## Hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande:

- Tillse att det finns en lokal rutin för läkemedelshantering för respektive verksamhet samt en aktuell ansvarsfördelning med namngivna personer.
  - Det har redan påbörjats ett arbete med att skapa ett regiongemensamt ramverk avseende läkemedelshantering/ordination och förskrivning samt ansvar för olika roller i läkemedelsarbetet. Utifrån detta ska det också vara tydligt när det krävs komplettering med en lokal rutin. Arbetet är omfattande och målsättningen är att ramverket ska vara klart 2026.
- Tillse att ansvar och roller för läkemedelshantering är tydligt definierade och kommunicerade vid introduktion av nya verksamhetschefer eller motsvarande befattningar.
  - Inom kort tydliggörs detta som nytt moment vid introduktion av nya verksamhetschefer.
- Identifiera relevanta risker inom läkemedelsområdet kopplat till välfärdsbrott som berör hela regionen.
  - Region Västmanland har sedan en tid representanter i det nationella nätverket för välfärdsbrott som avser oegentlig läkemedelsförskrivning. Tandvårds- och Läkemedelsförmånsverket (TLV) har kartlagt problemet och påtalar brister i läkemedelssystemet, bland annat i gällande regelverk. Så länge dessa brister inte åtgärdas på nationell nivå kommer regionen inte kunna agera på identifierade brister i den omfattning som är önskvärd.
  - I Handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott 2025–2027 finns under mål 4 Upptäcka välfärdsbrottslighet åtgärd 4.7 *Förstärka uppföljningen av läkemedelsförskrivningen. Utveckla modeller för att upptäcka oegentlig förskrivning.*
- Öka medvetenheten kring välfärdsbrottslighet genom information och utbildning till medarbetare.
  - I Handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott 2025–2027 finns flera åtgärder under mål 2 Skapa medvetenhet i organisationen, bland annat 2.2 *Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.*
- Stärk uppföljningen av hantering och förskrivning av läkemedel på politisk nivå.

- Hälso- och sjukvårdsnämnden följer utvalda indikatorer, som antibiotikaförskrivning, via regionplanen. Läkemedelshanteringen kvalitetsgranskas regelbundet och utfallet redovisas årligen till hälso- och sjukvårdsnämnden genom patientsäkerhetsberättelsen.

För hälso- och sjukvårdsnämnden

Lina Ekengren  
Ordförande  
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Lars Almroth  
Hälso- och sjukvårdsdirektör